

osf.digital

RESPONSABILIDADE

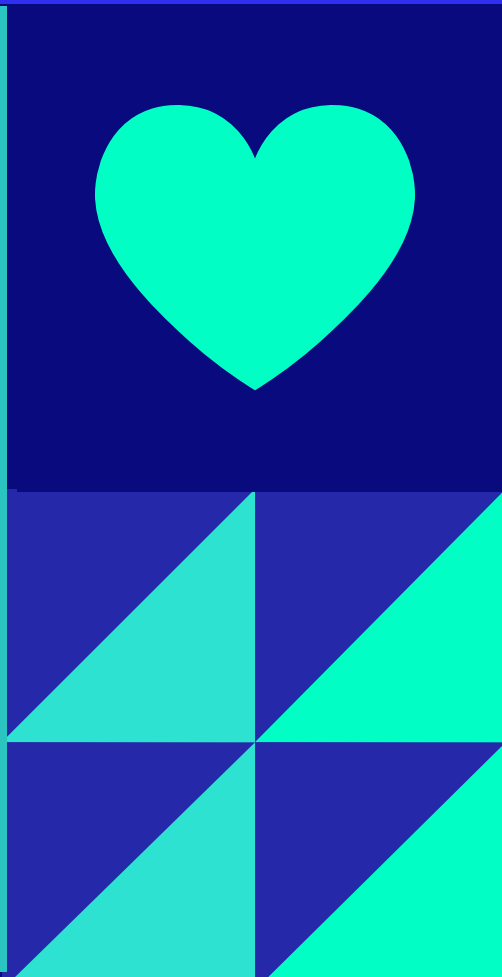
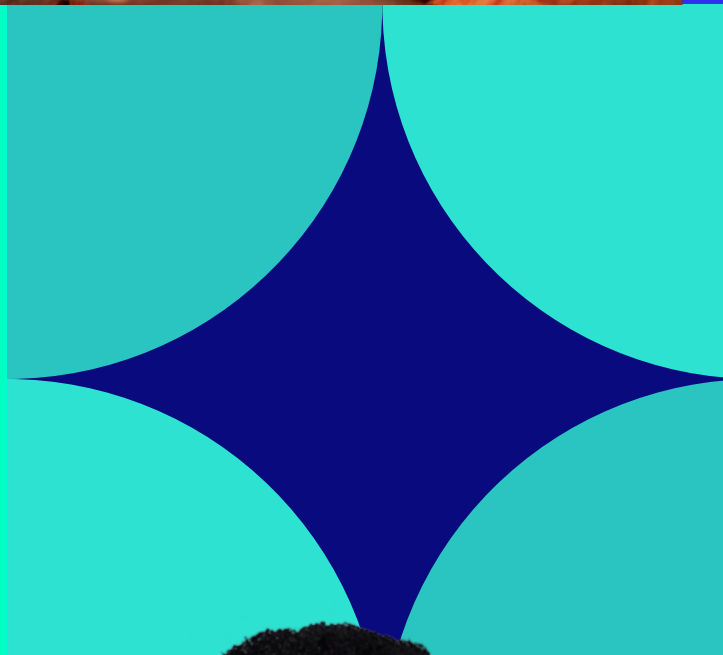
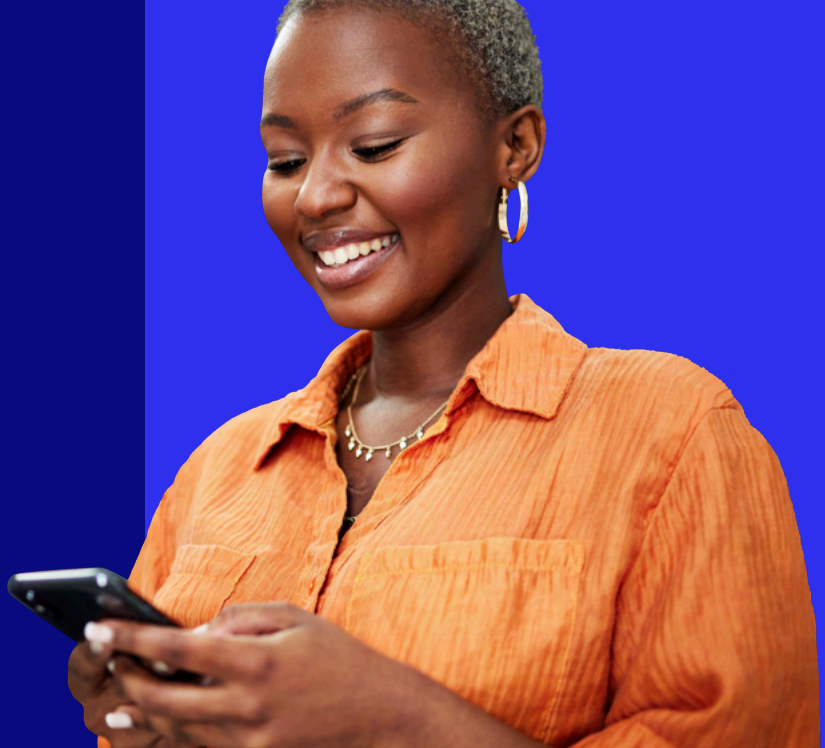
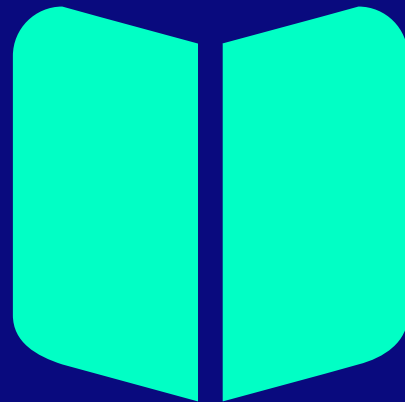
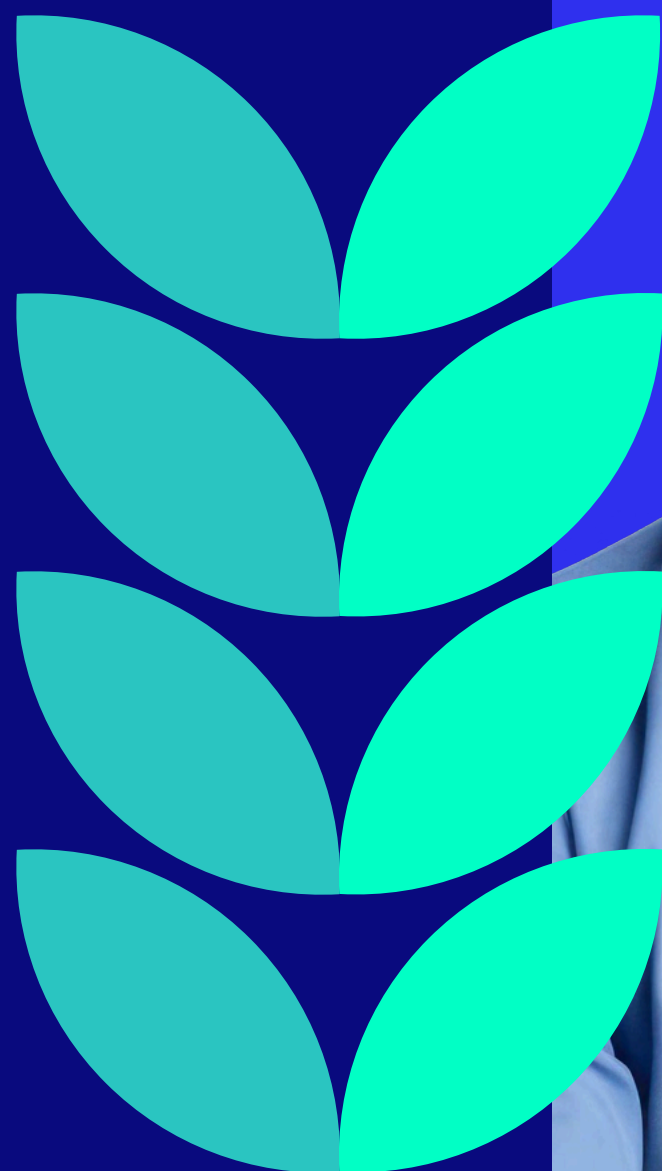
Social Corporativa

AGOSTO DE 2025

OSF | DIGITAL



PARTNER
SINCE 2010



Índice

1. INTRODUÇÃO
2. Nossa Missão De Sustentabilidade
3. OSF DIGITAL FOUNDATION
4. EDUCAÇÃO DE QUALIDADE
5. OSF ACADEMY
6. INICIATIVAS FILANTRÓPICAS
 - a. Campanha RTW 2024 (Volta Ao Mundo)
 - b. INICIATIVAS DA CAIXA DE IDEIAS
 - c. SOLIDARIEDADE EM AÇÃO: AJUDA EM CASOS DE DESASTRE E APOIO À COMUNIDADE
7. IGUALDADE DE GÊNERO
 - a. OSF Women's Network (Rede De Mulheres)
 - b. Bring Women Back To Work (BWBW – Mulheres De Volta Ao Trabalho)
8. AMBIENTE E AÇÃO CLIMÁTICA
9. PARCERIAS PARA UM FUTURO MELHOR



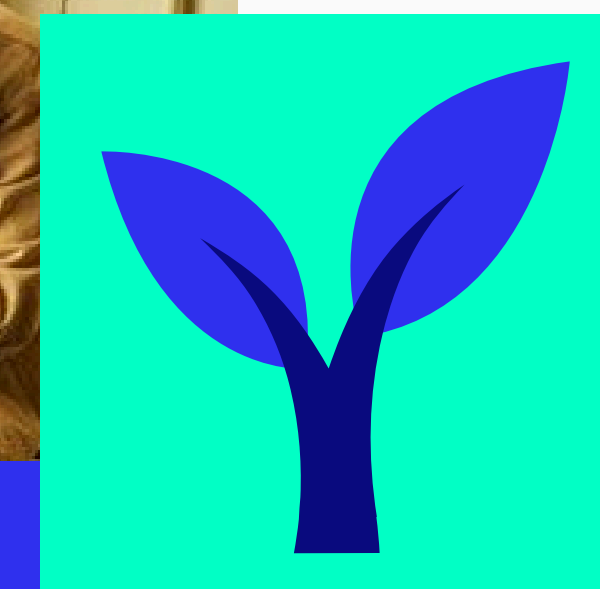
Introdução

Sobre A OSF DIGITAL

A OSF Digital é uma parceira global de transformação digital impulsionada por IA, comprometida em criar valor comercial mensurável para nossos clientes.

Ajudamos organizações das indústrias de varejo, bens de consumo, automotivo, serviços financeiros, saúde, manufatura, alta tecnologia e outras a otimizar lucros e acelerar o crescimento.

Orientamos os clientes em todas as etapas de sua jornada de transformação — desde consultoria estratégica até implementação multcloud e serviços gerenciados contínuos — em todo o ecossistema Salesforce, incluindo Agentforce, Data Cloud, Commerce, Sales, Service, Marketing, Experience Cloud e MuleSoft.



A OSF Digital continuou seu compromisso de criar um impacto social e ambiental positivo em 2025. Nossas iniciativas de CSR (Responsabilidade Social Corporativa) se concentram em sustentabilidade, educação, inclusão e bem-estar da comunidade.

Este relatório descreve nossos projetos em andamento e novos marcos do ano passado.

Nossa Missão De Sustentabilidade

Na OSF Digital, nossa missão de sustentabilidade é usar nossos negócios como uma plataforma para o bem, guiados por nossos valores fundamentais: One Team, Results Anywhere, Outperform, OSF Excellence, Driven By Change, e OSF Strong.

Como membros orgulhosos do programa Pledge 1%, nosso objetivo é proteger o meio ambiente, promover comunidades sustentáveis e combater as mudanças climáticas, integrando a sustentabilidade em todos os aspectos de nossos negócios.

Nosso foco em sustentabilidade não se limita a proteger o planeta, mas também a construir um futuro sustentável para todos os nossos stakeholders, incluindo nossos clientes, parceiros, funcionários e comunidades. Queremos ser cidadãos corporativos responsáveis, apoiando iniciativas sociais e ambientais que estejam alinhadas com nossos valores e contribuam para o bem-estar do nosso ecossistema.

Juntos, como One Team, acreditamos que podemos fazer uma diferença positiva para o planeta. Aspiramos incorporar excelência, inovação e agilidade em tudo o que fazemos, impulsionados pelo nosso compromisso com a sustentabilidade e pelo desejo de criar um mundo melhor para todos.



DAVID
Northington
CEO



“Na OSF Digital, temos orgulho de ser o parceiro líder global da Salesforce, onde aproveitamos o poder da IA e da inovação em nuvem para oferecer soluções de transformação digital que impulsionam o sucesso dos clientes. Mas, para nós, o sucesso não se resume apenas a resultados comerciais.

Acreditamos no uso de tecnologias de ponta não apenas para impulsionar nossos clientes, mas também para provocar mudanças positivas. Seja por meio dos projetos que assumimos ou das comunidades que apoiamos, estamos comprometidos em criar um impacto duradouro. O desempenho nos negócios e a responsabilidade social andam de mãos dadas, e continuamos focados em resultados que importam – não apenas para nossos clientes, mas para o mundo ao nosso redor.”

OSF Digital **Foundation**

Fundada em 2020, a OSF Digital Foundation opera independentemente da OSF Digital e contribui para várias causas beneficentes, culturais e educacionais nas comunidades onde a OSF atua.

Áreas de foco da OSF Digital Foundation:

- ▲ *Educação De Qualidade*
- ▲ *Cidades E Comunidades Sustentáveis*
- ▲ *Igualdade De Gênero E Não Discriminação*
- ▲ *Ação Climática*

Por meio desse esforço filantrópico associado à OSF Digital, os funcionários da OSF têm uma organização com a qual podem se associar para ajudar a deixar um impacto positivo nas pessoas ao nosso redor.



Educação de Qualidade

A OSF acredita firmemente que, como líder no setor de serviços de TI, podemos e devemos usar nossa criatividade para melhorar as comunidades onde atuamos.

Há anos, estamos comprometidos com a responsabilidade social corporativa, retribuindo às nossas comunidades, com foco em crianças e famílias carentes, educação e meio ambiente. Todos os anos, a OSF patrocina dezenas de crianças de origens desfavorecidas para participar de acampamentos de recreação e desenvolvimento pessoal.

O Programa de Bolsas da OSF Digital identifica alunos de destaque e oferece bolsas de estudo para lhes dar uma chance de um futuro melhor e alcançar seu pleno potencial. O programa oferece três tipos de bolsas:

Tipos De Bolsas De Estudo:

- **Bolsas de estudo sociais:** para alunos sem recursos financeiros para continuar os estudos, evitando a evasão escolar.
-
- **Bolsas de estudo:** para alunos com potencial de aprendizagem, mas recursos limitados.
-
- **Bolsas de excelência:** Para alunos que se destacam em uma área específica.

Estamos continuamente expandindo o programa para outras regiões onde nossa empresa possui escritórios.

Conquistas



2024

- 43 novos bolsistas (31 na Romênia, 11 no Brasil, 1 na África do Sul)
- Mais de US\$ 350.000 investidos
- 185 bolsistas
- 46 estudantes atualmente beneficiados por bolsas de estudo e apoio ao desenvolvimento
- 43 graduados trabalhando em suas áreas de formação ou tendo superado desafios significativos

2016

- Mais de 120 vouchers de desempenho concedidos por resultados acadêmicos excepcionais

Capacitando a Aprendizagem Através de Parcerias

A OSF Digital Foundation tem como objetivo chamar a atenção para a educação adequada e destacar sua importância na capacitação dos alunos.

Além do Programa de Bolsas de Estudo da OSF Digital Foundation, que ajuda crianças de origens desfavorecidas a receberem uma educação de qualidade, a OSF Digital está diretamente envolvida na criação e desenvolvimento de programas em colaboração com universidades para apoiar a educação por meio de vários esforços globais.

O objetivo é ajudar os alunos em sua jornada para se tornarem os líderes de amanhã.



Romênia

Desenvolvemos laços fortes com universidades de ponta na Romênia para apoiar o aprendizado prático em áreas digitais:

Universidade Alexandru Ioan Cuza de Iași

Em parceria com a Faculdade de Economia e Administração de Empresas, a OSF apoia os Salesforce Clubs para alunos do terceiro ano especializados em Informática Econômica. Esses clubes oferecem treinamento direcionado em Salesforce CRM, merchandising e desenvolvimento web front-end.

Além disso, a OSF investiu na criação de um novo laboratório de tecnologia no campus para aprimorar a experiência de aprendizagem prática.

Universidade de Suceava

A OSF patrocinou o Concurso Internacional de Informática para Estudantes HARD & SOFT em 2022, promovendo a excelência técnica e a inovação entre os estudantes de TI.



Espanha

Por meio da nossa parceria com a Fundación Exit, a OSF Digital participa de um programa de voluntariado corporativo que visa reduzir a evasão escolar precoce entre jovens socialmente vulneráveis.

Atualmente, dois funcionários da OSF atuam como mentores voluntários, oferecendo orientação e apoio aos alunos na transição da educação para o mercado de trabalho.

Essa iniciativa reflete nosso compromisso mais amplo com a inclusão social e a preparação da força de trabalho em todas as comunidades que atendemos.



Brasil

No campus Quixadá da Universidade Federal do Ceará, a OSF Digital patrocina um programa de bolsas de estudo que apoia 14 alunos com base no desempenho acadêmico e na necessidade financeira.

Além da assistência com as mensalidades, o programa inclui:

- Cursos de inglês ministrados por instrutores da OSF
- Palestras trimestrais com foco em TI ministradas por profissionais do setor
- Acesso a desenvolvimento contínuo por meio da OSF Academy após a formatura

Essa iniciativa ajuda os alunos a adquirirem as habilidades linguísticas, técnicas e profissionais necessárias para ingressar com confiança no mercado de trabalho de tecnologia.

OSF Academy

O Programa de Treinamento da OSF Digital

A OSF Academy é um programa de treinamento exclusivo para pessoas que desejam ingressar na área de programação web. Por meio desse programa, desenvolvemos talentos em Salesforce e educamos as comunidades locais sobre tecnologia.

O treinamento é oferecido gratuitamente aos participantes.

Nossa missão é apresentar aos nossos alunos um novo universo cheio de possibilidades em computação em nuvem e dar a eles a chance de aprender os fundamentos das principais plataformas da empresa nº 1 em CRM do mundo.

Nosso treinamento para públicos externos visa qualificar o mercado, aumentar o conhecimento sobre a Salesforce e ajudar as pessoas em nossas comunidades a ingressar na área de tecnologia.



destaques para 2024

Colaborações

Parceria com a IT Academy ATLAS em Blagoevgrad, Bulgária, proporcionando aos jovens estudantes exposição a ambientes de trabalho reais por meio de visitas ao escritório da OSF em Sofia.

Mentoria

Profissionais da OSF orientaram estudantes em programação, marketing digital e gerenciamento de projetos, preparando-os para carreiras de sucesso na área de tecnologia.

Inclusão Digital

Doação de equipamentos de TI para instituições educacionais e ONGs, garantindo o acesso a recursos digitais para aprendizagem.

Workshops E Bootcamps

Organização de vários workshops e bootcamps em EMEA e na América Latina, com foco em Salesforce, computação em nuvem e inovação digital.

Impacto

Canal de talentos:

Muitos participantes da OSF Academy conseguiram estágios ou empregos na OSF Digital ou em organizações parceiras.

Envolvimento com a comunidade:

Fortalecimento dos laços com as comunidades locais e instituições educacionais, promovendo uma cultura de aprendizagem contínua.

Iniciativas Filantrópicas

20 causas apoiadas em todo o mundo

Para comemorar o 20º aniversário da OSF em 2023, lançamos a campanha “20 causas apoiadas em todo o mundo”. Essa iniciativa continua em 2024 por meio de uma série de contribuições significativas em todas as regiões onde atuamos.



Campanha RTW 2024 (Volta ao Mundo)

A campanha RTW (Round the World - Volta ao Mundo) promove o bem-estar dos funcionários, incentivando a atividade física. Para cada hora que os funcionários dedicam a exercícios físicos, a OSF doa um valor monetário equivalente a causas sociais locais em todo o mundo.

EMEA: Apoiou um centro de acomodação familiar em Rakovski, Bulgária; um lar para mães solteiras em Horokholyno, Ucrânia; e o Institut Curie, na França, que promove a pesquisa e o tratamento do câncer.

NA e LATAM: Doação para a Childhood Cancer Canada e para os esforços de socorro após as devastadoras enchentes no sul do Brasil em maio de 2024, que também afetaram alguns colegas da OSF.

APAC: Contribuiu para a CRY (Child Rights & You), YOTM (Youth on the Move) e The Kamonohashi Project.

ANZ: Apoio à The Smith Family, que combate a desigualdade educacional na Austrália, e à I Am Hope, que oferece apoio à saúde mental para jovens na Nova Zelândia.

Iniciativas da Caixa de Ideias

Graças às ideias enviadas pelos funcionários da OSF por meio da Caixa de Ideias, temos sido capazes de apoiar uma variedade de iniciativas beneficentes ao longo dos anos. Essas sugestões dos funcionários nos ajudaram a contribuir com causas sociais, programas educacionais, pesquisas sobre o câncer e eventos esportivos beneficentes em todo o mundo. Exemplos incluem:

- **Canadá:** Jeunes musiciens du monde (Jovens Músicos do Mundo), empoderando jovens por meio da educação musical.
- **Estados Unidos:** Breast Cancer Research Foundation (BCRF), promovendo pesquisas críticas sobre o câncer.
- **Brasil:** Sopão Divina Providência, uma iniciativa liderada por mulheres que apoia famílias carentes da região.
- **Bulgária:** Parceria com a IT Academy ATLAS em Blagoevgrad, onde os alunos visitaram nosso escritório em Sofia para uma experiência educacional.
- **França:** Institut Curie, apoiando pesquisas inovadoras sobre o câncer.

- **Reino Unido:** Barnardo's e Quintessentially Foundation UKI, ajudando crianças que vivem na pobreza.
- **Espanha:** ASPANOB (Associação de Pais de Crianças com Câncer das Ilhas Baleares).
- **Romênia:** Patrocínio de acampamentos de verão para mais de 100 crianças de origens desfavorecidas.

Solidariedade em Ação: Ajuda em Casos de Catástrofes e Apoio à comunidade

Inundações no Brasil (maio de 2024):

- US\$ 13.700 arrecadados, incluindo US\$ 5.400 dos funcionários da OSF, para as vítimas (incluindo colegas da OSF).

Inundações na Espanha (outubro de 2024):

- 2.400 euros arrecadados, sendo 1.200 euros de funcionários da OSF, para as vítimas das enchentes no sudeste da Espanha.

Em andamento:

- Ajuda à Ucrânia, apoio às comunidades locais em crise e resposta rápida a necessidades emergentes.



Igualdade de Gênero

OSF Women's Network

Em 2020, as mulheres da OSF criaram a OSF Women's Network (Rede de Mulheres da OSF) para reunir funcionárias e alcançar objetivos comuns: aumentar o número de mulheres empregadas na OSF para 50%, ajudar as mães de primeira viagem a lidar com a licença maternidade, ajudá-las a se integrar mais rapidamente quando retornarem ao trabalho e compartilhar informações e apoio para ajudar as mulheres a crescer profissional e pessoalmente.

O evento anual **OSF Women's Network Awards** é dedicado às mulheres excepcionais que foram reconhecidas por suas contribuições e realizações notáveis dentro da comunidade OSF Digital.

580+
Mulheres

de diferentes nacionalidades,
idades e profissões aderiram à
OSF Women's Network.



Masterclasses da OSF Women's Network

O PORQUÊ:

A OSF Women's Network tem como objetivo criar uma comunidade de mulheres extraordinárias e talentosas que adoram aprender coisas novas e socializar. Com esse espírito, organizamos masterclasses para compartilhar nossa experiência e ensinar outras pessoas, ao mesmo tempo em que arrecadamos doações para as causas apoiadas pela OSF Digital Foundation.



O COMO:

A OSF Women's Network lançou uma série de masterclasses que abrangem diversos temas, como culinária, jardinagem, dança, meditação, liderança e muito mais. As participantes das masterclasses têm a oportunidade de doar a partir de US\$ 1 para a OSF Digital Foundation.

Os RESULTADOS:

Em três meses, foram ministradas 12 masterclasses, com todos os fundos arrecadados destinados a apoiar as causas da OSF Digital Foundation.

Bring Women Back To Work (BWBW)

Promover a inclusão e o equilíbrio de gênero na força de trabalho.

Por meio do BWBW, a Salesforce apoia mulheres que estão afastadas do mercado de trabalho há pelo menos um ano a reingressarem no mundo dos negócios. A OSF Digital aderiu ao programa em 1º de julho de 2023.

Garantindo a colaboração entre comunidades, apoiamos as mulheres na obtenção da certificação Salesforce após a conclusão do treinamento.

A Salesforce prevê a criação de 9 milhões de empregos em todo o mundo e US\$ 1,6 trilhão em receita comercial até 2026.

**OSF Digital is
part of BWBW
in Germany &
Romania**



12

month training
course in the
Salesforce
environment



Meio Ambiente e Ação Climática

Na OSF, nosso compromisso com a sustentabilidade está em ação à medida que desenvolvemos a política de sustentabilidade da OSF, que inclui um plano de ação climática abrangente. Entre as diversas iniciativas em andamento, aqui estão algumas ações importantes já em andamento:

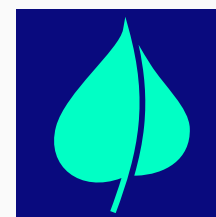
- ▲ **Política de viagens neutras em carbono:** nossa política de viagens agora exige a compensação da pegada de carbono associada às viagens sempre que possível, demonstrando nosso compromisso com práticas comerciais responsáveis e sustentáveis.
- ▲ **Redução da pegada de carbono da infraestrutura:** Estamos explorando proativamente estratégias para minimizar a pegada de carbono de nossa infraestrutura.
- ▲ **Práticas de reciclagem aprimoradas:** para promover a gestão responsável de resíduos, estamos intensificando nosso foco na reciclagem, indo além dos materiais tradicionais para incluir dispositivos eletrônicos, como computadores e telefones.

Reconhecendo o potencial impacto ambiental, estamos empenhados em garantir a reciclagem adequada desses dispositivos.

- ▲ **Recondicionamento e doação de equipamentos:** Já recondicionamos e doamos equipamentos e continuaremos a incentivar um ciclo de vida mais longo para nossos computadores.

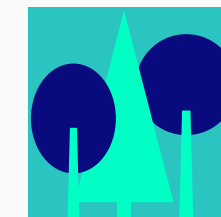


DESTAQUES DE 2024



Redução das emissões de carbono

- ▲ **Implementação do CarbonSuite:**
Em 2024, a OSF Digital adquiriu e começou a implementar o CarbonSuite, uma solução de contabilidade de carbono e relatórios de sustentabilidade desenvolvida para o NetSuite. Essa ferramenta avançada nos permite registrar, relatar e reduzir nossas emissões de gases de efeito estufa de forma mais eficaz, apoiando nossa jornada rumo ao Net Zero.
- ▲ **Reconhecimento da EcoVadis:**
Graças a esses esforços, aumentamos nossa pontuação EcoVadis em 14 pontos, alcançando uma pontuação de 58/100 e ganhando o selo especial “Comprometido” para 2024.
- ▲ **Monitoramento contínuo:**
Estamos empenhados em medir continuamente e comunicar de forma transparente o nosso impacto ambiental, garantindo a responsabilidade e a melhoria contínua.



Reflorestamento e biodiversidade

- ▲ **Restaurando florestas:**
A OSF Digital continua a restaurar áreas florestais plantando espécies de árvores nativas e mantendo esses esforços ao longo do tempo. Essas ações ajudam a reduzir nossa pegada de carbono e apoiam a biodiversidade nas regiões onde atuamos. Nosso projeto OSF Forest, lançado nos anos anteriores, continua sendo uma iniciativa emblemática. Por meio de parcerias e esforços voluntários, restauramos áreas significativas de terras degradadas, plantamos milhares de árvores e educamos as comunidades sobre a importância dos ecossistemas florestais.
- ▲ **Biodiversidade e proteção do habitat:**
Nossos projetos de reflorestamento não apenas compensam as emissões, mas também ajudam a preservar habitats para uma ampla variedade de espécies, contribuindo para a resiliência do ecossistema diante das mudanças climáticas.



- ▲ **Doação de equipamentos de TI para inclusão digital**
Em 2024, expandimos nosso programa de doação de equipamentos de TI não utilizados para instituições educacionais, ONGs e indivíduos (especialmente crianças e jovens) que precisam de dispositivos para fins acadêmicos, mas não têm condições financeiras para adquiri-los. Essa iniciativa apoia tanto a inclusão digital quanto a responsabilidade ambiental, prolongando a vida útil de nossa tecnologia.
- ▲ **Iniciativas em andamento**
Como um símbolo duradouro de nossa dedicação à preservação ambiental, em 2023, ano do nosso 20º aniversário, adotamos 500 ursos polares por meio do Fundo Mundial para a Natureza (WWF). Essa iniciativa reafirmou nosso compromisso com a proteção de espécies vulneráveis e com a conscientização sobre a necessidade urgente de ações climáticas.
- ▲ **Inovação para causar impacto**
Ao utilizar a tecnologia e promover uma cultura de sustentabilidade, a OSF Digital continuará a liderar pelo exemplo e a impulsionar mudanças ambientais positivas na economia digital.

Parcerias para um **Futuro Melhor**

A OSF Digital apoia os dez princípios do Pacto Global das Nações Unidas para direitos humanos, trabalho, meio ambiente e anticorrupção, e expressamos nossa intenção de promover esses princípios dentro de nossa esfera de influência. Estamos comprometidos em tornar o Pacto Global e seus princípios parte da estratégia, cultura e operações diárias de nossa empresa, e em nos envolver em projetos colaborativos que promovam os objetivos de desenvolvimento mais amplos das Nações Unidas.

Comprometemo-nos a promover voluntariamente os 10 Princípios Universais que se estruturam em quatro pilares básicos: Direitos Humanos, Normas Trabalhistas, Meio Ambiente e Combate à Corrupção.



1%
PLEDGE

1. A OSF Digital, dentro de nossas áreas de influência, apoia e respeita a proteção dos direitos humanos internacionalmente proclamados. Estamos comprometidos com o desenvolvimento de uma cultura organizacional que implemente uma política de apoio aos direitos humanos internacionalmente reconhecidos e busque evitar a cumplicidade em violações dos direitos humanos.
2. A OSF Digital garante que não é cúmplice de violações dos direitos humanos.
3. A OSF Digital defende a liberdade de associação e o reconhecimento efetivo do direito à negociação coletiva.
4. A OSF Digital apoia a eliminação de todas as formas de trabalho forçado e compulsório.
5. A OSF Digital apoia a abolição efetiva do trabalho infantil.
6. A OSF Digital apoia a eliminação da discriminação no emprego e na ocupação.
7. A OSF Digital apoia uma abordagem preventiva em relação aos desafios ambientais.
8. A OSF Digital empreende iniciativas para promover uma maior responsabilidade ambiental.
9. A OSF Digital incentiva o desenvolvimento e a difusão de tecnologias ecologicamente corretas.
10. A OSF Digital combate todas as formas de corrupção, incluindo extorsão e suborno. Estamos permanentemente buscando novas maneiras de melhorar nossas atividades, processos, produtos e serviços, condições de trabalho e desempenho geral em nossa organização. Esta política da empresa é analisada anualmente para ser continuamente adaptada ao nosso campo de atividade e aos requisitos implícitos e explícitos dos clientes.

A OSF Digital é um membro orgulhoso do Pledge 1%, um programa mundial que incentiva as empresas a doarem 1% de seu patrimônio líquido, lucro, produtos e/ou tempo de seus funcionários às suas comunidades.

Já estamos retribuindo às comunidades ao redor do mundo onde atuamos. Como membros do Pledge 1%, estamos afirmando nosso compromisso de continuar apoiando causas beneficentes em todo o mundo, com foco em crianças e famílias carentes, educação e meio ambiente.

O Pledge 1% foi fundado pela Salesforce, Atlassian, Rally e Tides em 2014. A OSF Digital se junta a mais de 9.000 membros em 100 países que assumiram o compromisso.



A OSF Digital está colaborando com a Ecovadis para avaliar e aprimorar nossas práticas de sustentabilidade. Por meio dessa parceria, estamos empenhados em melhorar nosso desempenho em áreas-chave, como meio ambiente, trabalho e direitos humanos, e compras sustentáveis. Para isso, estamos trabalhando ativamente na definição e implementação de políticas e processos adequados. Além disso, estamos estabelecendo KPIs mensuráveis para monitorar nosso progresso e acompanhar as melhorias ao longo do tempo.



Travel Perk

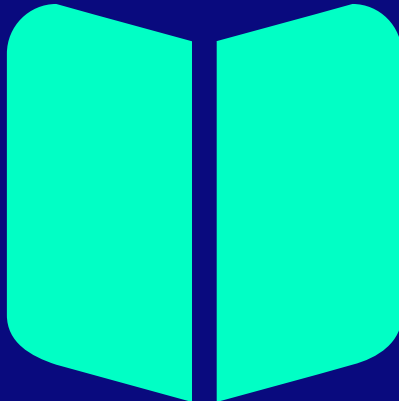
Em nosso compromisso com um futuro sustentável, a OSF Digital colaborou com a Travelperk, uma agência de gestão de viagens corporativas, para compensar as emissões de CO2 geradas por nossas viagens de negócios. Por meio dessa colaboração, as emissões geradas por nossas atividades de viagem são calculadas e os rendimentos são direcionados para um fundo comum. Esses fundos são então investidos exclusivamente em projetos sustentáveis certificados, contribuindo para o nosso compromisso de reduzir as emissões de carbono e apoiar práticas ambientalmente conscientes em nossas operações.

Fluid

Na loja OSF, a sustentabilidade é uma prioridade. Seleccionamos cuidadosamente uma ampla gama de produtos fabricados com materiais biodegradáveis, como nossas garrafas de água, feitas de plástico recolhido no oceano — uma prova do nosso compromisso com a reutilização e a redução do desperdício. Temos orgulho de compartilhar que nossos esforços não passaram despercebidos.

Nosso parceiro, Fluid Branding, nos honrou com um certificado de contribuição pela plantação de 484 árvores por meio de pedidos de mercadorias feitos com eles.

osf.digital



OBRIGADO POR LER!



OSF | DIGITAL



PARTNER
SINCE 2010

